

# Die Führungskraft als Veränderungsbegleiter

A hand in a blue sleeve is writing on a dark chalkboard. The words are written in white and orange chalk. The central phrase 'Ziele erreichen' is written in large orange letters. Other words are scattered around it in white.

Zukunft Strategie  
Vision  
**Ziele erreichen**  
Erfolg Planung Idee  
Chancen  
Motivation

## Die Führungskraft als Veränderungsbegleiter

In der sogenannten **VUKA-Welt** sind Organisationen und somit auch ihre Führungskräfte heutzutage umgeben von Rahmenbedingungen, wie

- **Volatilität** (volatility)
- **Unsicherheit** (uncertainty)
- **Komplexität** (complexity)
- **Ambiguität** (ambiguity)

Bedeutet, dass in der heutigen schnelllebigen Zeit die permanenten Veränderungen die Unternehmen, deren Führungskräfte und Mitarbeiter vor immer neue Herausforderungen stellen.

Die Mitarbeiter in den Veränderungsprozessen zu begleiten ist heutzutage eine fast alltägliche Aufgabe geworden.





## Die Führungskraft als Veränderungsbegleiter

Vielen Führungskräften kommt hier eine Doppelrolle zu.

- Zum einen ist diese mit gut ausgerüstetem Handwerkzeug zu bewältigen, damit die Fragen, Bedenken und Ängste der Mitarbeiter aufgefangen werden können.
- Gleichzeitig sind Führungskräfte aber auch Betroffene und dem Prozess gegenüber vielleicht skeptisch.

### Zielbild ist es...

... bei den Mitarbeitern die Bereitschaft zur Veränderung zu wecken.

... als Führungskraft im Vorfeld zu wissen, welche Verhaltensmuster die Mitarbeiter in den Phasen eines solchen Veränderungsprozesses meist zeigen.

... die einzelnen notwendigen Entwicklungsschritte gemeinsam mit den Mitarbeitern zu erleben und zu begleiten.



**Johanna  
Harnischmacher**

Personal- und Organisationsentwicklung  
Training & Coaching

Sie haben Interesse an einem ersten Austausch  
oder möchten gerne weitere Informationen?  
**Nehmen Sie Kontakt auf!**

**Adresse:**

Mühlenstrasse 32  
41460 Neuss

Telefon: +49 172-6329224

E-Mail: [info@johanna-harnischmacher.de](mailto:info@johanna-harnischmacher.de)

Homepage: [www.johanna-harnischmacher.de](http://www.johanna-harnischmacher.de)

Kontaktdaten direkt in Ihr  
Adressbuch aufnehmen



*Setzen Sie den Impuls  
für Ihren Erfolg!*